



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

Herr Peter Baumgartner

-----  
A) HARD FACTS

1. **Jahrgang: 1954**
  
2. **Welche expliziten Branchenerfahrungen haben Sie?**  
*Engineered products, e.g. Maschinenbau, Elektrotechnik, Anlagenbau, Automobilindustrie und die zugehörigen Service Organisationen*
  
3. **Welche Eigentümerstrukturen (Familienunternehmen, Börse, Stiftung, etc.) von Unternehmen kennen Sie aus eigener Erfahrung?**  
*Familienunternehmen, Private Equity, GmbH*
  
4. **In welchen Funktionsgruppen (z.B. Marketing, Finanzen, Produktion) haben Sie gearbeitet?**  
*General Management, Strategy, Governance*
  
5. **Spezielle Kenntnisse (Kombination aus Selbst- und Fremdeinschätzung)**
  - a. **Wie gut ist Ihre betriebswirtschaftliche Expertise:**  
*X Experte*  
*Mindestkenntnisse*  
*weniger stark*
  
  - b. **Wie gut ist Ihre digitale Expertise:**  
*X Experte*  
*X Mindestkenntnisse*  
*weniger stark*
  
  - c. **Wie gut ist Ihre rechtliche Expertise:**  
*Experte*  
*X Mindestkenntnisse*  
*weniger stark*
  
  - d. **Welche Sprachen (zusätzlich zu Deutsch und Englisch) sprechen Sie: -**



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

6. **Wo haben Sie Erfahrungen in Aufsichtsgremien gesammelt?**

*Leuze-Gruppe, Thyssen-Tochter, SEVES-Italy*

- a. *(ggf. Unterfrage) Welche besonderen Aufgaben (z.B. Financial Expert, Ausschussvorsitz, etc.) haben Sie im Aufsichtsrat ausgeführt?*  
-
- b. *(ggf. Unterfrage) In welcher Struktur (AG, Börse, Stiftung, drittel-mittbestimmte GmbH, konzernintern, kommunal, ...) kennen Sie die AR-Arbeit?*  
*GmbH, Private Equity, Family owned*
- c. *(ggf. Unterfrage) Falls noch keine Erfahrung vorliegt, in welcher Struktur würde Ihre Erfahrung am besten passen?*  
*Wie b)*
- d. *Welches ist die eine wesentliche Struktur, für die Sie meiste Erfahrung besitzen?*  
*Private Equity, Funds, Private Investors*

-----  
**B) ERFAHRUNG UND MOTIVATION**

7. **Welche drei herausragenden Archivements /Spuren, haben Sie hinterlassen?**  
*Oliver Wyman Germany aufgebaut;  
SEVES durch komplizierte Restrukturierung und Verkauf geführt  
Gründung des eigenen Unternehmens 1984*
8. **Was ist Ihr roter Faden im Berufsleben?**  
*Lösung von komplexen Herausforderungen*
9. **Was ist Ihre Ambition, bzw. welche Ziele verfolgen Sie im Leben?**  
*Unabhängigkeit*
10. **Welche persönliche Motivation haben Sie, ein Aufsichtsratsmandat anzunehmen?**  
*Breite Erfahrung aus Consulting, PE und Industry Management*
11. **Welches ist der Schlüsselbeitrag, mit dem Sie Ihre AR-Kollegen bereichern?**  
*Konsens bilden*
12. **Welchen Mehrwert würde ein Unternehmen durch Ihre AR-Position bekommen?**  
*Breite Erfahrung, siehe CV, Verlässlichkeit, totale Transparenz*

-----  
**C) PRÄGUNG UND PERSÖNLICHKEIT**

13. **Woraus schöpfen Sie Ihre Kraft?**  
*Familie und Sport*
14. **Was ist Ihr Motto?**  
*Verlässlichkeit gepaart mit Transparenz*
15. **Was denken Sie über...**
  - a. **Macht?**  
*Sie wird oft mißbraucht, nur dosiert und an der richtigen Stelle einsetzen*



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

- b. **Motivation?**  
*Treiber für Erfolg*
  - c. **Autorität?**  
*Wichtig, aber passend zu der Persönlichkeit und in der richtigen Ausprägung*
  - d. **Verschwiegenheit?**  
*Grundvoraussetzung im Privaten wie Beruflichen*
16. **Welche Bücher haben Ihren Werdegang am meisten beeinflusst?**  
*Ich habe viele gute Bücher gelesen, kein spezifischer Einfluß*
17. **Was ist das Verrückteste, was Sie gemacht haben?**  
*ein Boot auf dem Starnberger See gekauft*
18. **Hat Sie eine Marotte?**  
*Auswahl von Hotels*
19. **Was steht nicht in Ihrem Lebenslauf und was trotzdem bedeutend?**  
*nach einem schwierigen Scheidungsprozess eine neue Familie gegründet und die Kinder aus erster Ehe darin integriert*
20. **Wann haben Sie bewusst das letzte Mal die Regeln gebrochen und warum?**  
*Nach nervigem langen Hinterherfahren obwohl die rechte Spur frei ist, kann mal ein Rechtsüberholen passieren*
21. **Wenn Geld keine Rolle spielen würde, wofür würden Sie arbeiten? Was würden Sie mit Ihrem Leben bewirken wollen?**  
*Soziale Gerechtigkeit im internationalen Maßstab, gegen Ausbeutung von Menschen und Ressourcen*

-----  
**D) SELBSTEINSCHÄTZUNG FÜR AUFSICHTSRATS-AUFGABEN**

22. **Wie viel frei verfügbare Zeit haben Sie für ein AR-Mandat?**  
*Derzeit 3 AT pro Woche*
23. **Was ist Ihrer Meinung nach das Basiswissen eines Aufsichtsrats?**  
*Strategie, Führungskompetenz, Compliance und Riskmanagement*
24. **Wie definieren Sie Unternehmenserfolg?**  
*Nachhaltige Wertsteigerung*
25. **Warum sollte man ausgerechnet Sie in einen Aufsichtsrat wählen?**  
*Breite Erfahrung, Persönlichkeit*
26. **(Allgemeine Einschätzung zu relevanten Aufsichtsrats-Kompetenzen)**
- a. **Wann und warum sind Sie einmal kritisiert worden und wie sind Sie damit umgegangen?**  
*Ich nehme berechnete Kritik an und werde dann die notwendigen Korrekturen einleiten*



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

- b. In welcher Situation haben Sie mal darauf verzichtet Ihre richtige Meinung durchzusetzen?**  
*Im Gesellschafterkreis akzeptierte ich eine Mehrheitsentscheidung*
- c. Argumentieren Sie in einer Diskussion eher klar oder diplomatisch?**  
*In der Sache klar, in der Konsensbildung diplomatisch*
- d. Sind Sie eher auf einer Metaebene unterwegs oder haben Sie auch den Blick fürs Detail?**  
*Ich komme aus der Metaebene und gehe – wenn nötig - sehr ins Detail*
- e. Folgen Sie eher Ihrer Intuition oder setzen Sie konzeptionelle Fähigkeiten ein?**  
*Eher konzeptionelle Fähigkeiten*

-----  
Gehört nicht zum Interview

*Die persönliche zusammenfassende Einschätzung des Interviewers:*

*Ein hervorragender unabhängiger Unternehmer, der gerne komplexe Herausforderungen löst.  
Seine breite und hochqualifizierte Erfahrung führt zu Konsens und nachhaltigen Ergebnissen*

*Zusammenfassung eines „Slogans“:*

*"mit Ausdauer zum Erfolg"*