



Herr Reinhard Dehlinger

24.3.2021

1. **Jahrgang: 1952**
2. **Welche expliziten Branchenerfahrungen hat er?** Finance: Lebensversicherung, Rückversicherung, Versorgungswerke, Banken, Investmentfonds, Kapitalanlage, Immobilien, Asset-Liability-Management, Securitization
3. **Welche Eigentümerstrukturen von Unternehmen kennt er aus eigener Erfahrung?** AG, große Konzerne, öffentlich-rechtliche Institutionen, Familiengesellschaften
4. **In welchen Funktionsgruppen hat er gearbeitet?** Finanzen, Vertrieb, Pricing, Controlling, Aktuariat
5. **Spezielle Kenntnisse (Kombination aus Selbst- und Fremdeinschätzung)**
 - a. **Wie gut ist Ihre betriebswirtschaftliche Expertise:**
 - Experte
 - Mindestkenntnisse
 - weniger stark
 - b. **Wie gut ist Ihre digitale Expertise:**
 - Experte
 - Mindestkenntnisse
 - weniger stark
 - c. **Wie gut ist Ihre rechtliche Expertise:**
 - Experte in der Branche
 - Mindestkenntnisse
 - weniger stark
 - d. **Welche Sprachen (zusätzlich zu Deutsch und Englisch) sprechen Sie:** Französisch
6. **Wo haben Sie Erfahrungen in Aufsichtsgremien gesammelt?**

12 Jahre Vorbereiten, Präsentieren und Nachbereiten von AR- und HV-Sitzungen
10 Jahre Beirat Apotheker- und Ärzte-Bank inkl. Ausschüsse

7. **Herausragende Achievements /Spuren, die er hinterlassen hat:**

Flexibilisierung des Renteneintritts und Beitragsreform bei Bayerischer Ärzterverorgung
Aufbau der Lebens- und Krankenrückversicherung weltweit bei Zürich Rückversicherung
8. **Was ist sein roter Faden im Berufsleben?**

Nutzen stiften, gute Planung, umsetzungsstark
9. **Was ist seine Ambition, welche Ziele verfolgt er im Leben?**

Familie und gute Freunde unterstützen



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

10. **Welche persönliche Motivation hat er, ein Aufsichtsratsmandat anzunehmen?**
persönliche Befriedigung, Nutzen zu stiften, und Lust, komplizierte Sachverhalte zu durchdringen und einfach darzustellen
 11. **Welches ist der Schlüsselbeitrag, mit dem er seine AR-Kollegen bereichert?**
Analyse der Finanzen, Sind die Planungen schlüssig? (Beispiel Wirecard)
 12. **Welchen Mehrwert würde ein Unternehmen durch seine AR-Position bekommen?**
finanzielle Stabilität
-
13. **Woraus schöpft er seine Kraft?** Selbstmotivation durch Freude an der Sache
 14. **Was ist sein Motto?** „Offen und nachhaltig – nicht die Dinge laufen lassen“
 15. **Was denkt er über...**
 - a. **Macht?** gut in Verbindung mit Verantwortung
 - b. **Motivation?** Kernaufgabe für Führungskräfte
 - c. **Autorität?** braucht Akzeptanz und muß daher erarbeitet werden
 - d. **Verschwiegenheit?** absolut notwendig
 16. **Welche Bücher haben ihn am meisten beeinflusst?**
„Der Mythos von Sisyphus“ von Albert Camus
 17. **Was ist das Verrückteste, was er nach eigenen Angaben gemacht hat?**
zweimaliger Wechsel des Studienfachs zur Mathematik
 18. **Hat er eine Marotte?** Yoga und Tanzen
 19. **Was nicht in seinem Lebenslauf steht und was trotzdem bedeutend ist:**
offenes Auge für Probleme anderer Menschen
 20. **Wann hat er bewusst das letzte Mal die Regeln gebrochen und warum?**
Überqueren einer roten Fußgängerampel, wenn keine Autos und Fußgänger präsent
 21. **Wenn Geld keine Rolle spielen würde, wofür würde er arbeiten? Was würde er mit seinem Leben bewirken wollen?** junge Menschen unterstützen bei Ausbildung und Berufseinstieg



-
22. **Wie viel frei verfügbare Zeit hat er für ein AR-Mandat?** bin zeitlich flexibel
23. **Was ist seiner Meinung nach das Basiswissen eines Aufsichtsrats?**
grundlegende Kenntnisse der Finanzen und Betriebswirtschaft
24. **Wie definiert er Unternehmenserfolg?** gute Marktposition, Rentabilität, Zukunftsfähigkeit
25. **Warum sollte man ausgerechnet ihn in einen Aufsichtsrat wählen?**
offen, nachhaltig, unabhängig, ich kommuniziere eine eigene Meinung
26. **Allgemeine Einschätzung zu relevanten Aufsichtsrats-Kompetenzen**
- Wann und warum ist er einmal kritisiert worden und wie ist er damit umgegangen?**
Anteile neuer Immobilienfonds sachgerecht auf zehn Versorgungswerke verteilen:
selbstbewußtes Vertreten der eigenen Meinung und einen Kompromiss erreichen
 - In welcher Situation hat er mal darauf verzichtet seine richtige Meinung durchzusetzen?**
Zustimmung, wenn kein großer Schaden für das Unternehmen entsteht
 - Argumentiert er in einer Diskussion eher klar oder diplomatisch?**
eher klar, ohne Personen anzugreifen
 - Ist er eher auf einer Metaebene unterwegs oder hat er auch den Blick fürs Detail?**
eher Metaebene, aber wenn notwendig ins Detail
 - Folgt er eher seiner Intuition oder setzt er konzeptionelle Fähigkeiten ein?**
konzeptionelle Fähigkeiten abgestützt durch Intuition

Die persönliche zusammenfassende Einschätzung des Interviewers:

ein offener, unabhängiger und nachhaltiger AR-Kandidat, der dem Unternehmen eine wertvolle und langfristige Stütze sein kann, ein sehr erfahrener Experte in Finanzen

Zusammenfassung eines „Slogans“:

nachhaltiger Finanzexperte mit hohem Wertbeitrag für das Unternehmen