



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

Herr Dr. Friedrich Wenzel-Lux

16.Juni 2021

A. Kenntnisse und AR-Erfahrungen

1. **Jahrgang:** 1961
 2. **Welche expliziten Branchenerfahrungen hat er?** Maschinenbau, insbesondere Nutzfahrzeuge, Flurfördertechnik, Agrartechnik, Werkzeuge
 3. **Welche Eigentümerstrukturen (Familienunternehmen, Börse, Stiftung, etc.) von Unternehmen kennt er aus eigener Erfahrung?** AG, GmbH, Familienunternehmen
 4. **In welchen Funktionsgruppen (z.B. Marketing, Finanzen, Produktion) hat er gearbeitet?** Produktion, Entwicklung, Logistik, Einkauf, Q-Sicherung, Zertifizierung, Ersatzteilgeschäft
 5. **Spezielle Kenntnisse (Kombination aus Selbst- und Fremdeinschätzung)**
 - a. **Wie gut ist Ihre betriebswirtschaftliche Expertise:**
 - Experte
 - Mindestkenntnisse
 - weniger stark
 - b. **Wie gut ist Ihre digitale Expertise:**
 - Experte
 - Mindestkenntnisse
 - weniger stark
 - c. **Wie gut ist Ihre rechtliche Expertise:**
 - Experte
 - Mindestkenntnisse
 - weniger stark
 - d. **Welche Sprachen (zusätzlich zu Deutsch und Englisch) sprechen Sie:** Italienisch, Spanisch, Chinesisch-Grundkenntnisse
 6. **Wo haben Sie Erfahrungen in Aufsichtsgremien gesammelt?** bei Familienunternehmen, bei AG Zuarbeit
-

B. Persönliche Eigenschaften:



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

7. **Herausragende Achievements /Spuren, die er hinterlassen hat:**
Markterschließung China, Restrukturierung Italien, strategische Neuausrichtung Technik
 8. **Was ist ihr roter Faden im Berufsleben?**
erfolgreiche Markterweiterung,
 9. **Was ist ihre Ambition, welche Ziele verfolgt sie im Leben?**
GF/Vorstand erreicht, agile AR-Tätigkeit
 10. **Welche persönliche Motivation hat er, ein Aufsichtsratsmandat anzunehmen?**
Erfahrung weitergeben in allen strategischen und operativen Fragen
 11. **Welches ist der Schlüsselbeitrag, mit dem er seine AR-Kollegen bereichert?**
Analyse des Unternehmens, erfolgreiche Zukunftsausrichtung
 12. **Welchen Mehrwert würde ein Unternehmen durch ihre AR-Position bekommen?**
technische Expertise im AR
-

C. Haltung und Charakter:

13. **Woraus schöpfen Sie Ihre Kraft?**
Menschen zu motivieren
14. **Was ist ihr Motto?**
Geist bewegt Materie
15. **Was denken Sie über...**
 - a. **Macht?**
notwendig, aber man muß damit umgehen können
 - b. **Motivation?**
ganz wichtig (siehe 13.)
 - c. **Autorität?**
es gibt sie noch, aber nicht vordringlich
 - d. **Verschwiegenheit?**
sehr wichtig, Grundattribut
16. **Welche Bücher haben ihren Werdegang am meisten beeinflusst?**
über Friedrich von Weizsäcker, Jack Welch, Steve Jobs, Wolfgang Reitzle, z.B.
17. **Was ist das Verrückteste, was Sie nach eigJack Welch, nen Angaben gemacht haben?**
strategische Festlegung in Frage gestellt und eigenständig geändert (Elektrotechnik)
18. **Haben Sie eine Marotte?**
nein, eher reflektiert
19. **Was nicht in ihrem Lebenslauf steht und was trotzdem bedeutend ist:**
Familie, Eltern, Frau und Kinder



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

20. **Wann haben Sie bewusst das letzte Mal die Regeln gebrochen und warum?**
Elektrotechnik trotz anderer strategischer Entscheidung
21. **Wenn Geld keine Rolle spielen würde, wofür würden Sie arbeiten? Was würden Sie mit ihrem Leben bewirken wollen?**
zukunftsorientierter Naturschutz auf globaler Ebene, z.B. Trinkwasser, Wälder, Artenvielfalt
-

D. Persönliche AR-Eigenschaften:

22. **Wie viel frei verfügbare Zeit haben Sie für ein AR-Mandat?**
5-6 AT im Monat
23. **Was ist ihrer Meinung nach das Basiswissen eines Aufsichtsrats?**
Kernsegmente kennen, Betriebswirtschaft, unternehmensspezifische Eigenheiten
24. **Wie definieren Sie Unternehmenserfolg?**
organisches Wachstum, nachhaltige Personalstruktur, geringe Fluktuation
25. **Warum sollte man ausgerechnet Sie in einen Aufsichtsrat wählen?**
wegen des Bereichs Technik, Elektrotechnik
26. **Allgemeine Einschätzung zu relevanten Aufsichtsrats-Kompetenzen**
- a. **Wann und warum sind Sie einmal kritisiert worden und wie sind Sie damit umgegangen?**
Kritik am Führungsstil, Schulung und Selbstdisziplin
 - b. **In welcher Situation haben Sie mal darauf verzichtet ihre richtige Meinung durchzusetzen?**
in China und Italien: keine Bloßstellung der Führungskraft
 - c. **Argumentieren Sie in einer Diskussion eher klar oder diplomatisch?**
eher klar
 - d. **Sind Sie eher auf einer Metaebene unterwegs oder haben Sie auch den Blick fürs Detail?**
eher Blick fürs Detail
 - e. **Folgen Sie eher ihrer Intuition oder setzen Sie konzeptionelle Fähigkeiten ein?**
stark konzeptionelle Fähigkeiten

Die persönliche zusammenfassende Einschätzung des Interviewers:

Charakterstarke Führungspersönlichkeit mit hoher Loyalität, der die Sache auf den Punkt bringt und seinem roten Faden folgt

Zusammenfassung eines „Slogans“:

Erfahrung, Kompetenz und innovative Konzepte sind der Schlüssel zum Erfolg