



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

Herr Thomas Lindner

17. Juni 2021

A. Kenntnisse und AR-Erfahrungen

1. **Jahrgang:**
1966
 2. **Welche expliziten Branchenerfahrungen hat er?**
Versicherungen, Banken, Recht
 3. **Welche Eigentümerstrukturen (Familienunternehmen, Börse, Stiftung, etc.) von Unternehmen kennt er aus eigener Erfahrung?**
GmbH, GmbH & Co, AG, SE, Stiftung, Verein
 4. **In welchen Funktionsgruppen (z.B. Marketing, Finanzen, Produktion) hat er gearbeitet?**
Risikoanalyse, Recht, Schadenabwicklung
 5. **Spezielle Kenntnisse (Kombination aus Selbst- und Fremdeinschätzung)**
 - a. **Wie gut ist Ihre betriebswirtschaftliche Expertise:**
Experte
 Mindestkenntnisse
 weniger stark
 - b. **Wie gut ist Ihre digitale Expertise:**
 Experte
 Mindestkenntnisse
 weniger stark
 - c. **Wie gut ist Ihre rechtliche Expertise:**
 Experte
Mindestkenntnisse
 weniger stark
 - d. **Welche Sprachen (zusätzlich zu Deutsch und Englisch) sprechen Sie:**
Italienisch
 6. **Wo haben Sie Erfahrungen in Aufsichtsgremien gesammelt?**
Stiftungsbeirat
-

B. Persönliche Eigenschaften:



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

7. **Herausragende Achievements /Spuren, die er hinterlassen hat:**
Innovationspreis einer Stiftung für ein innovatives Versicherungsprodukt; Gedichtband geschrieben und veröffentlicht
 8. **Was ist ihr roter Faden im Berufsleben?**
Analyse und Transfer von Risiken aus wirtschaftlicher Tätigkeit
 9. **Was ist ihre Ambition, welche Ziele verfolgt sie im Leben?**
Neues entdecken und tragfähige Lösungen finden
 10. **Welche persönliche Motivation hat er, ein Aufsichtsratsmandat anzunehmen?**
Qualitätssicherung im AR, unterschiedliche Interessen zusammenführen
 11. **Welches ist der Schlüsselbeitrag, mit dem er seine AR-Kollegen bereichert?**
Haftungsgefahren erkennen und Prävention /Absicherung derselben betreiben
 12. **Welchen Mehrwert würde ein Unternehmen durch ihre AR-Position bekommen?**
Begrenzung der ökonomischen und rechtlichen Unternehmensrisiken sowie Handlungs-Spielräume eröffnen
-

C. Haltung und Charakter:

13. **Woraus schöpfen Sie Ihre Kraft?**
Glaube, Natur, Sport, Kunst
14. **Was ist ihr Motto?**
Reduktion von Komplexität
15. **Was denken Sie über...**
 - a. **Macht?**
notwendig, aber muss kontrolliert werden
 - b. **Motivation?**
Elixier und Treiber des Lebens
 - c. **Autorität?**
notwendig und muß erworben werden
 - d. **Verschwiegenheit?**
absolut notwendig
16. **Welche Bücher haben ihren Werdegang am meisten beeinflusst?**
Homo Faber von Max Frisch, Das Ende der Evolution von Matthias Glaubrecht, Hamburg
17. **Was ist das Verrückteste, was Sie nach eigenen Angaben gemacht haben?**
ohne Training nach dem 1. Examen um den Ammersee herumgejoggt (ca 50 km)
18. **Haben Sie eine Marotte?**
keine
19. **Was nicht in ihrem Lebenslauf steht und was trotzdem bedeutend ist:**
meinen Sohn adoptiert



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

20. **Wann haben Sie bewusst das letzte Mal die Regeln gebrochen und warum?**
z.T. Corona-Anweisungen aus grundrechtlicher Sicht
21. **Wenn Geld keine Rolle spielen würde, wofür würden Sie arbeiten? Was würden Sie mit ihrem Leben bewirken wollen?**
Mich für höhere Bildung und eine gerechtere Verteilung der Ressourcen einsetzen
-

D. Persönliche AR-Eigenschaften:

22. **Wie viel frei verfügbare Zeit haben Sie für ein AR-Mandat?**
bis zu 5-6 AT p.M.
23. **Was ist ihrer Meinung nach das Basiswissen eines Aufsichtsrats?**
Betriebswirtschaft, Geschäftsmodell des Unternehmens verstehen, Risiken erkennen und absichern, sachorientierte und ausgewogene Kontrolle der operativen Organe auf Augenhöhe, unternehmerische Ausstrahlung, richtiges Rollenverständnis (Sachwalter des Unternehmens)
24. **Wie definieren Sie Unternehmenserfolg?**
positives Ergebnis für alle Stakeholder
25. **Warum sollte man ausgerechnet Sie in einen Aufsichtsrat wählen?**
hohe Expertise in Verbindung mit der Fähigkeit, auch mal unorthodox zu sein
26. **Allgemeine Einschätzung zu relevanten Aufsichtsrats-Kompetenzen**
- Wann und warum sind Sie einmal kritisiert worden und wie sind Sie damit umgegangen?**
für Emotionalität, Wahrnehmung und daraus lernen
 - In welcher Situation haben Sie mal darauf verzichtet ihre richtige Meinung durchzusetzen?**
in den Covid-Diskussionen
 - Argumentieren Sie in einer Diskussion eher klar oder diplomatisch?**
eher klar
 - Sind Sie eher auf einer Metaebene unterwegs oder haben Sie auch den Blick fürs Detail?**
beides
 - Folgen Sie eher ihrer Intuition oder setzen Sie konzeptionelle Fähigkeiten ein?**
eher Intuition

Die persönliche zusammenfassende Einschätzung des Interviewers:

Hohe Expertise gepaart mit sensibler Wahrnehmung von Konflikten hin zu tragfähigen Lösungen

Zusammenfassung eines „Slogans“:

das Jetzt beherrschen, um gut gerüstet in eine bessere Zukunft zu gelangen