



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

Herr Werner Rodorff

München, 8.2.2022

1. **Jahrgang:** 1955
 2. **Welche expliziten Branchenerfahrungen hat er?**
Software und IT-Technologien über 40 Jahre (inkl. maschinelles Lernen/AI während der letzten 5 Jahre), davon ca. 30 Jahre auf C-level
 3. **Welche Eigentümerstrukturen (Familienunternehmen, Börse, Stiftung, etc.) von Unternehmen kennt er aus eigener Erfahrung?**
Konzern bis Start-up
 4. **In welchen Funktionsgruppen (z.B. Marketing, Finanzen, Produktion) hat er gearbeitet?**
CEO Verwaltung, CTO Technologie Software - Entwicklung
 5. **Spezielle Kenntnisse (Kombination aus Selbst- und Fremdeinschätzung)**
 - a. **Wie gut ist Ihre betriebswirtschaftliche Expertise:**
 - Experte
 - Mindestkenntnisse
 - weniger stark
 - b. **Wie gut ist Ihre digitale Expertise:**
 - Experte
 - Mindestkenntnisse
 - weniger stark
 - c. **Wie gut ist Ihre rechtliche Expertise:**
 - Experte
 - Mindestkenntnisse
 - weniger stark
 - d. **Welche Sprachen (zusätzlich zu Deutsch und Englisch) sprechen Sie:**
Französisch eingeschränkt
 6. **Wo haben Sie Erfahrungen in Aufsichtsgremien gesammelt?**
Aufsichtsrat in verbundenen Unternehmen (Controlboard member of affiliated companies)
-
7. **Herausragende Achievements /Spuren, die er hinterlassen hat:**
Diverse Patente in Kryptographie und medizinische Software Technologie (medizinische Entscheidungsunterstützungssysteme / Clinical Decision Support)
 8. **Was ist ihr roter Faden im Berufsleben?**
Informationstechnologie und Softwareentwicklung
 9. **Was ist ihre Ambition, welche Ziele verfolgt sie im Leben?**
Erfolg und dadurch Zufriedenheit und Glück



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

10. **Welche persönliche Motivation hat er, ein Aufsichtsratsmandat anzunehmen?**
Erfahrungswissen weitergeben, Hilfestellung für junge Unternehmen, insbesondere bei der Produktentwicklung, Effizienz erzeugen oder steigern
11. **Welches ist der Schlüsselbeitrag, mit dem er seine AR-Kollegen bereichert?**
Hands-on Erfahrung im Softwaretechnologie-Bereich weitergeben
12. **Welchen Mehrwert würde ein Unternehmen durch ihre AR-Position bekommen?**
Hands-on Erfahrung im Softwaretechnologie-Bereich, Künstliche Intelligenz, insbesondere maschinelles Lernen

-
13. **Woraus schöpfen Sie Ihre Kraft?**
aus Tätigkeiten, die mir Freude machen
 14. **Was ist ihr Motto?**
nachhaltiges Verfolgen eines Ziels – never give up
 15. **Was denken Sie über...**
 - a. **Macht?**
wird gebraucht für Zielerreichung, muss aber verantwortungsvoll eingesetzt werden
 - b. **Motivation?**
ohne Motivation keine Freude, ohne Freude kein Erfolg
 - c. **Autorität?**
sollte Teil der Persönlichkeit sein, nicht nur der Rolle
 - d. **Verschwiegenheit?**
extrem hohes Gut, unerlässlich für gegenseitiges Vertrauen

16. **Welche Bücher haben ihren Werdegang am meisten beeinflusst?**
Naturwissenschaftler schauen auf die Welt: z.B. Stephen Hawking: Kurze Antworten auf große Fragen; Le Bon, Psychologie der Massen
17. **Was ist das Verrückteste, was Sie nach eigenen Angaben gemacht haben?**
Bergsteigen, Tauchen und in der Jugend Boxen
18. **Haben Sie eine Marotte?**
manchmal bin ich zu detailversessen
19. **Was nicht in ihrem Lebenslauf steht und was trotzdem bedeutend ist:**
die Konstanz der Familie und in ihr getragen sein
20. **Wann haben Sie bewusst das letzte Mal die Regeln gebrochen und warum?**
Als CEO während meiner Tätigkeit in der Türkei, wer sich dort immer an die Regeln hält hat verloren
21. **Wenn Geld keine Rolle spielen würde, wofür würden Sie arbeiten? Was würden Sie mit ihrem Leben bewirken wollen?**
Charity und Research - Wohltätigkeitsprojekte und Forschungsunterstützung

-
22. **Wie viel frei verfügbare Zeit haben Sie für ein AR-Mandat?**
maximal 20% der Arbeitszeit



DEUTSCHES INSTITUT DER AUFSICHTSRÄTE

23. **Was ist ihrer Meinung nach das Basiswissen eines Aufsichtsrats?**
solide betriebswirtschaftliche Kenntnisse
24. **Wie definieren Sie Unternehmenserfolg?**
Wenn das Unternehmen nachhaltig Gewinne erwirtschaftet
25. **Warum sollte man ausgerechnet Sie in einen Aufsichtsrat wählen?**
Langjährige Erfahrung im technischen Bereich (Software und IT) gepaart mit soliden betriebswirtschaftlichen Kenntnissen und eine langjährige Auslandserfahrung
26. **Allgemeine Einschätzung zu relevanten Aufsichtsrats-Kompetenzen**
- a. **Wann und warum sind Sie einmal kritisiert worden und wie sind Sie damit umgegangen?**
konstruktive Kritik ist als positive Rückkopplung immer willkommen und unersetzlich für die eigene Fortentwicklung
 - b. **In welcher Situation haben Sie mal darauf verzichtet, ihre richtige Meinung durchzusetzen?**
wenn es aussichtslos ist
 - c. **Argumentieren Sie in einer Diskussion eher klar oder diplomatisch?**
wenn ich die Wahl habe, definitiv klar
 - d. **Sind Sie eher auf einer Metaebene unterwegs oder haben Sie auch den Blick fürs Detail?**
ganz klar den Blick fürs Detail
 - e. **Folgen Sie eher ihrer Intuition oder setzen Sie konzeptionelle Fähigkeiten ein?**
eher konzeptionell

Die persönliche zusammenfassende Einschätzung des Interviewers:

Das über viele Jahre akkumulierte hohe Erfahrungswissen will er in sinnvolle und nachhaltige Gremienarbeit einbringen, ein hohes Erfahrungswissen wird von ihm verfügbar gemacht, er bringt sich immer wieder auf den neusten Stand der IT- und AI-Technologie

Zusammenfassung eines „Slogans“:

My broad experience supports latest technology